



Secretaría de
**Planificación y
Programación de
la Presidencia**



**PENTATLON MODERNO
GUATEMALA**

Caja de herramientas de planificación para la formulación de los Instrumentos de Planificación

**Planificación Estratégica Institucional (PEI) ✓
Planificación Operativa Multianual (POM) 2026-2030
Planificación Operativa Anual (POA) 2026**

Subsecretaría de Planificación y Programación para el Desarrollo (SPPD)



**PENTATLON MODERNO
GUATEMALA**

ASOCIACION NACIONAL DEPORTIVA DE PENTATLÓN MODERNO

INTRODUCCIÓN

Objetivo:

El presente documento se constituye en la ruta a seguir por la Asociación Nacional de Pentatlón Moderno de Guatemala, en la cual se plasman las herramientas de planificación: Plan Estratégico Institucional (PEI), Plan Operativo Multianual (POM) y el Plan Operativo Anual (POA), de acuerdo a lineamientos establecidos por la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia – SEGEPLAN y el Ministerio de Finanzas Públicas - MINFIN.

La razón de este documento es marcar las metas que se establecieron a largo, mediano y corto plazo, con el unico fin de lograr a traves de la formación de atletas que estos individuos sean parte de una sociedad que con el futuro se pueda conformar una Nación mas productiva que fomente la creacion de espacios donde cada niño en formacion pueda desarrollar un bienestar mejor y esto permita a Guatemala lograr una sociedad menos vulnerable en su formacion integral; para lograr las mediciones correspondientes se establecieron: resultados, indicadores, metas y presupuesto. Habiéndose proyectado tres productos.

- A. Atletas de alto rendimiento
- B. Atletas de formacion intermedia
- C. Atletas de iniciación o Semillero

Recomendaciones

Referenciar todo documento, informe y cuadros con citas bibliográficas (fuentes de información).



Análisis de mandatos legales

Nombre de la institución: ANPM		ASOCIACION NACIONAL DEPORTIVA DE PENTATLÓN MODERNO	
a		b	
Nombre de la norma, número y año		Atribuciones que le asigna la norma	
		Población a atender	
DECRETO 76-97 LEY NACIONAL PARA EL DESARROLLO DE LA CULTURA FISICA Y EL DEPORTE		VELAR POR FOMENTAR EL MAS COMPLETO BIENESTAR FISICO, MENTAL Y SOCIAL A LA SOCIEDAD GUATEMALTECA	
ESTATUTOS DE LA CONFEDERACION DEPORTIVA AUTONOMA DE GUATEMALA ACUERDO 104/2012-CE-CDAG		NORMAR LA ORGANIZACIÓN SUPERIOR, LAS ACTIVIDADES Y EL FUNCIONAMIENTO DE LA CDAG, PARA ALCANZAR LOS OBJETIVOS ESTABLECIDOS EN LA CONSTITUCIÓN POLITICA DE LA REPÚBLICA DE GUATEMALA Y LA LEY NACIONAL PARA EL DESARROLLO DE LA CULTURA FISICA Y DEL DEPORTE	
ESTATUTOS DE LA ASOCIACIÓN NACIONAL DEPORTIVA DE PENTATLÓN MODERNO DE GUATEMALA ACUERDO 024/2007-CE-CDAG		ORGANIZACIÓN, ADMINISTRACION, FOMENTO Y PROMOCIÓN DEL DEPORTE DEL PENTATLÓN MODERNO EN GUATEMALA	
ESTATUTOS DE LA UNIÓN INTERNACIONAL DE PENTATLÓN MODERNO(UIPM) LEY 1355 DE DICIEMBRE 2008		FOMENTAR, ORDENAR, LEGISLAR Y ADMINISTRAR EL DEPORTE DEL PENTATLÓN MODERNO A NIVEL INTERNACIONAL	

Análisis Políticas

Nombre de la institución:	ASOCIACION NACIONAL DEPORTIVA DE PENTATLÓN MODERNO
---------------------------	--

Identificar las políticas directamente relacionadas o aquellas a donde hay aportes institucionales. Para más información sobre las políticas públicas vigentes del país, verificar el Centro de Acopio de Políticas Públicas (CAPP), de SEGEPLAN. <https://ecursos.segeplan.gob.gt/capp/>

[illegible]

Instrucciones:

Considerar lo siguiente:

- La herramienta contiene filtros para orientar la coherencia de la alineación y vinculación de forma horizontal, de tal
- Un Resultado Estratégico (RE) es responsabilidad del ente rector o coordinador. De darse el caso de no tener vinculación
- Para mayor información de la Agenda 2030, se sugiere consultar el documento Objetivos de Desarrollo Sostenible
- La alineación y vinculación ha sido tomada de lo siguiente:

Informe de indicadores de las Prioridades Nacionales de Desarrollo 2024, Dirección de Seguimiento y Evaluación
Política General de Gobierno (PGG) 2024 - 2028, Gobierno de Guatemala. <https://portal.segeplan.gob.gt/se>

Sector	Políticas públicas asociadas	Eje K'atun	ODS	Prioridad Nacional de Desarrollo (PND)
Social	Política de Desarrollo Social y Población Política Nacional de Desarrollo	Bienestar para la gente	1. Fin de la pobreza la formación integral de la persona lo empuja a buscar la forma de mejorar su calidad de vida	Reducción de la pobreza y protección social

Referencia de alineación-vinculación sectorial e institucional

al forma que facilite la información con relación al desempeño institucional. Se sugiere iniciar con los Resultados Estratégicos, sin embargo no es una limitante ulación a un RE, la institución puede proponer el mecanismo correspondiente para que un resultado institucional (RI) suba de categoría y se formule como RE, s. Metas prioritizadas. Guatemala. Los indicadores y metas se encuentran en la página <https://pnd.gt/>

ción del Desarrollo, Subsecretaría de Análisis Estratégico del Desarrollo, SEGEPLAN. https://pnd.gt/Home/Compendios/segeplan/?page_id=10202

Alineación y vinculación estratégica a nivel sectorial e institucional

Meta Estratégica de Desarrollo (MED)	99 metas (16 + 83)	Indicador PND	Seguimiento indicador
MED 01. Para 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todos, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición.	Meta 01.4: En 2030 asegurar que todos los hombres y mujeres, en particular los pobres y los vulnerables, tengan iguales derechos a los recursos económicos, así como el acceso a los servicios	Atletas en formacion	CDAG- COG

--

para la vinculación.
ejemplo: GIRH, cambio climático, justicia, seguridad exterior, inteligencia, entre otros.

			Alineación y vinculación a la Política General de Gobierno (PGG) 2024-2028	
Resultado Estratégico (RE) 2025-2029	Coordinador RE	Corresponsables RE	Ejes estratégicos «por un país para vivir»	Línea estratégica
ATLETAS FORMADOS INTEGRALMENTE, PARA FORTALECER LA SOCIEDAD.	ASOCIACION DE PENTATLON MODERNO	CDAG- COG	FORMULACION DE METAS PARA LA FORMACION DE ATLETAS CON EL OBJETIVO DE CONTRIBUIR SOCIALMENTE.	VERIFICAR QUE TODAS LAS LINEAS DE ATLETAS TENGAN EL MAYOR ACCESO PARA PODER LLEGAR A MAS POBLACION ELEGIBLE.

Vinculación con los enfoques de la planificación

Nombre de la institución:	ASOCIACION NACIONAL DEPORTIVA DE PENTATLÓN MODERNO
----------------------------------	--

Instrucciones:

En la primera columna de la tabla se encuentran los enfoques de la planificación. Identificar y detallar las acciones de acuerdo al enfoque y como esto se operativiza dentro del quehacer institucional (modalidad de inclusión), área responsable de incluir las acciones y área responsable de la verificación. Consultar la sección 3.1.4 y el anexo 6 de la Guía PEI.

No.	Enfoques	Modalidades de inclusión Institucional	Área responsable de incorporar en el quehacer institucional	Área responsable de verificar la incorporación
	Equidad			
	Mismas condiciones para el ingreso a la iniciación deportiva	información constante en los canales oficiales de la institución sobre los mecanismos de ingreso para cualquier aspirante a practicar el pentatlón moderno	Dirección Técnica de Asociación de Pentatlón Moderno	Comité Ejecutivo de Asociación de Pentatlón Moderno
	desarrollo deportivo y participación en eventos deportivos de tipo preparatorio y clasificatorio bajo las mismas premisas y exigencias	comunicación entre los entrenadores y sus atletas de sus avances y procesos de manera constante y equitativa.	Dirección Técnica de Asociación de Pentatlón Moderno	Comité Ejecutivo de Asociación de Pentatlón Moderno
	Cambio climático			
	Control de cuidados ambientales en las áreas de entreno y competencia.	capacitación a los entrenadores y atletas del uso y cuidado de las áreas de entreno y competencia, dentro de los centros deportivos como al aire libre.	Gerencia de Asociación de Pentatlón Moderno	Comité Ejecutivo de Asociación de Pentatlón Moderno
	crear conciencia en la ubicación de los desechos y basura durante y después de la realización de entrenos y competencias	capacitación a los entrenadores y atletas del uso y cuidado de las áreas de entreno y competencia, dentro de los centros deportivos como al aire libre.	Gerencia de Asociación de Pentatlón Moderno	Comité Ejecutivo de Asociación de Pentatlón Moderno
	Gestión integral del riesgo (ambiental, laboral u otro)			
	Control Interno de procesos y gestiones técnico-administrativo.	elaboración de manual de procesos de control Interno	Gerencia de Asociación de Pentatlón Moderno	Comité Ejecutivo de Asociación de Pentatlón Moderno
	Mapeo e información de salidas de emergencia ante cualquier siniestro	elaboración de los diferentes carteles que indican los caminos y salidas, así como áreas de ubicación.	Gerencia de Asociación de Pentatlón Moderno	Comité Ejecutivo de Asociación de Pentatlón Moderno

Orientaciones:

Presentar el análisis en el documento narrativo PEI.

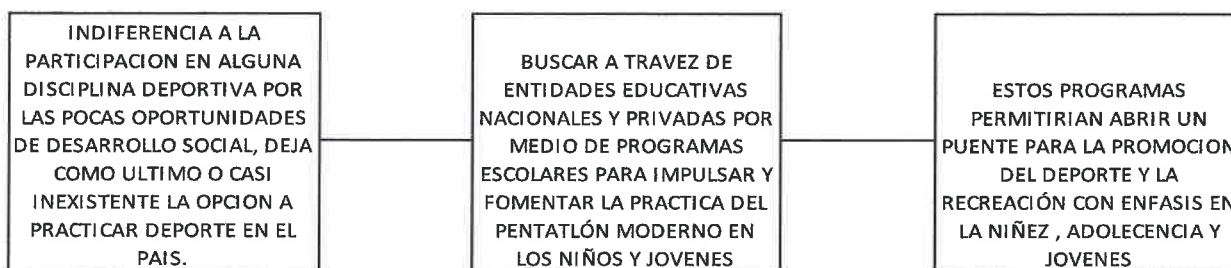
Vinculación a planes estratégicos sectoriales -PES-

Nombre de la institución:

ASOCIACION NACIONAL DEPORTIVA DE PENTATLÓN MODERNO

Instrucciones:

Todas las instituciones deben verificar si tienen vinculación o competencias con los factores causales de algún modelo conceptual sobre un problema relevante sectorial analizado en los PES. Describir la vinculación o contribución institucional a los RE en el PEI, según su responsabilidad en esos resultados.



Importante:

Aplica únicamente a instituciones que ya han trabajado en mesas de documentos de Resultados Estratégicos - documentos RE- donde se ha aplicado la Guía PES. Verificar 3.2.1 Sub-fase 2.1 vinculación a planes estratégicos sectoriales.

Modelaje completo Gestión por Resultados

Nombre de la institución:

ASOCIACION NACIONAL DEPORTIVA DE PENTATLÓN MODERNO

Instrucciones:

1. Aplicar GpR si la condición de interés responde solamente al mandato de la institución.
2. Si la condición de interés ya ha sido considerada desde una planificación sectorial, entonces debe vincularse a esta de acuerdo a la Guía PES.



Ver : 3.2.2 Sub-fase 2.2 Desarrollo de modelos GpR con base a guías de referencia.

Identificación y priorización de la problemática

Nombre de la institución:

ASOCIACION NACIONAL DEPORTIVA DE PENTATLÓN MODERNO

Instrucciones:

No.	¿Qué? (Situación que limita las capacidades, los derechos y el bienestar de una población)	¿Quiénes? (Población afectada por el problema y sus factores causales)	Magnitud (Tamaño del problema, datos estadísticos nacionales y comparaciones con datos internacionales de los últimos 5 a 10 años)	Problema	Prioridad (Listar de uno en adelante los problemas, con base en el tamaño del problema)
1	LA POBREZA	NIÑOS / JOVENES	EN GUATEMALA SE ESTIMA QUE 1.8 MILLONES DE NIÑAS Y NIÑOS EN EL RANGO DE EDAD DE PRIMERA INFANCIA VIVEN EN POBREZA DE LOS CUALES 800 MIL ESTAN EN POBREZA EXTREMA. UNICEF.	LOGRAR LLEGAR A LA MAYOR CANTIDAD DE NIÑOS Y JOVENES CON PROGRAMAS DE INCENTIVO PARA LA PRACTICA DEL DEPORTE	1
2	POCA INVERSION ESTATAL	NIÑOS / JOVENES	NO SE ENCONTRARON DATOS ESTADISTICOS DE CUANTAS AREAS EXISTEN EN GUATEMALA PARA LA PRACTICA DEL DEPORTE, SIN EMBARGO SOLO EN EL DEPARTAMENTO DE GUATEMALA, EN LAS 25 ZONAS, EXISTEN UNA O DOS AREAS POR ZONA Y ESTAN EN MAL ESTADO PARA LA PRACTICA DEPORTIVA O BIEN ESTAN HACEDIADAS POR LA DELINCUENCIA POR LO QUE NO SON UTILIZADAS ADECUADAMENTE.	FALTA DE AREAS PARA LA PRACTICA DEPORTIVA, QUE INCENTIVARIA A LA NIÑEZ Y JUVENTUD A PRACTICAR DEPORTE.	2

Realizar la justificación analítica de la selección del problema priorizado:

1.-PARA LOGRAR INCENTIVAR Y FOMENTAR LA PRACTICA DE CUALQUIER DEPORTE SE NECESITA LO BASICO, QUE ES UNA CONDICION ECONOMICA QUE PERMITA QUE LOS NIÑOS Y JOVENES TENGAN EL TIEMPO DE PODER PRACTICAR ALGUN DEPORTE Y NO VERSE EN LA NECESIDAD DE TENER QUE TRABAJAR DESDE MUY TEMPRANA EDAD Y ABANDONAR UNA SERIE DE DERECHOS QUE LE PERTENECEN/ ** 2.- AL NO TENER SUFICIENTES AREAS PARA LA PRACTICA DEPORTIVA SE HACE MAS DIFICIL LA INCERSIÓN DE LA JUVENTUD EN EL DEPORTE.

Análisis de población

Nombre de la institución:

ASOCIACION NACIONAL DEPORTIVA DE PENTATLÓN MODERNO

Instrucciones:

Delimitar a la población que es afectada por el/los problema(s) priorizado(s), identificando tanto sus características internas como externas, para establecer el análisis de población se realiza en función al número de problemas priorizados, ejemplo: si priorizó dos problemas, debe de realizar dos ejercicios de análisis de población inmediato.

Consultar:

Guía PES: Paso 2. Formulación de resultados estratégicos y sus indicadores a partir de los problemas de desarrollo

Guía GpR: Definición de Población, Fase 1: Formulación de Resultados

a b c d e f g

Descripción de la población objetivo que por mandato debe

Problema central	*Causa	**Población universo	**Población objetivo	**Población elegible	***Sexo	
					Hombres	Mujeres
Escasa población para la práctica deportiva	problema socioeconómico (pobreza) en sus diferentes niveles.	300	100	75	35	40
hacinamiento de personas para practicar el deporte	poca infraestructura para la práctica deportiva.	300	100	75	35	40

er con precisión en que población (la elegible) se enfocará la atención por medio de la entrega de productos. El análisis de población, donde identificará los productos (bienes o servicios) a entregar al ciudadano o a su entorno

h	i	j	k	l	m	n
atender la institución:						
Rango de edad***	Ubicación geográfica de la población elegible ** (marcar con una X)		Territorialización **		Pueblo al que pertenece la población*** (ver listado abajo)	Comunidad Lingüística*** (ver listado abajo)
	**** Urbana	**** Rural	Departamento	Municipio		
10-27 años	X		Guatemala	Guatemala	25	4
10-27 años	X		Guatemala	Guatemala	25	4

Análisis de evidencia con base en magnitud, evidencia y fuerza explicativa

Nombre de la institución: ASOCIACION NACIONAL DEPORTIVA DE PENTATLÓN MODERNO

Instrucciones:

Llenar la matriz para cada causa asociada al modelo conceptual. Seguir el orden de causas directas y sus causas últimas (última causa indirecta identificada de la red de causalidad), una por una. Para mayores detalles consultar el Paso 5 de la Guía PES.

Nota: toda información copiada, citada y/o interpretada de documentos, de cualquier origen, deberán referenciarse con normas APA.

Problema principal:			
Causa directa/última de acuerdo con modelo conceptual	Análisis sobre magnitud (Copiar el párrafo del documento de la evidencia que explica la magnitud del problema)	Análisis sobre Fuerza Explicativa (Copiar el párrafo del documento de la evidencia que explica la relación de causa y efecto entre el problema, la causa directa y la causa última analizada)	Clasificación de la evidencia consultada
POBREZA	EN GUATEMALA SE ESTIMA QUE 1.8 MILLONES DE NIÑAS Y NIÑOS EN EL RANGO DE EDAD DE PRIMERA INFANCIA VIVEN EN POBREZA DE LOS CUALES 800 MIL ESTAN EN POBREZA EXTREMA. (UNICEF)	ESCAZA POBLACIÓN PARA LA PRACTICA DEPORTIVA, DERIVADO DE PROBLEMAS SOCIOECONOMICOS(POBREZA) EN SUS DIFERENTES NIVELES.	
Causa Directa 1.1:	ESTO AFECTA DE MANERA DIRECTA A LA FAMILIA, POR LO QUE SE PRIORIZA EL INGRESO ECONOMICO DEJANDO DE ULTIMO ALGUNA PRACTICA DEPORTIVA O RECREATIVA.	AL NO CONTAR CON SUFICIENTES AREAS PARA LA PRACTICA DEPORTIVA SE CREA UN ESPACIO PARA EL DESINTERES QUE JUNTO LA PROBLEMÁTICA SOCIOECONOMICA CONLLEVA EN AUSENTISMO	
Causa Última 1.2:	ESTO DERIVA EN UN AUSENTISMO EN LA PRACTICA DE ALGUN DEPORTE O ACTIVIDAD RECREATIVA. DESERCIÓN DEPORTIVA.	AL NO HABER DEPORTISTAS LOS NIÑOS Y JOVENES SON MAS FACILES DE SER ARRASTRADOS A OTRA PROBLEMÁTICA SOCIAL MAS GRANDE COMO LO SON LAS MARAS Y GRUPOS DE DELINCUENCIA. ASI COMO EXPLOTACIÓN INFANTIL.	
POCA INVERSIÓN EN INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA	AL NO EXISTIR SUFICIENTES AREAS PARA LA PRACTICA DEPORTIVA OBLIGA A MIGRAR A AREAS ESPECIFICAS POR LO QUE SATURA Y NO PERMITE QUE AUMENTE LOS DEPORTISTAS EN NUESTRO PAIS.	CONTIBUYE A LA DESERCIÓN DE LA PRACTICA DEPORTIVA	
Causa Directa 2:	SÓN POCAS LAS FAMILIAS QUE SE PUEDEN BENEFICIAR DE LA PRACTICA DEPORTIVA.	SE CONVIERTE CON EL TIEMPO EN UN PROBLEMA SOCIAL QUE PUEDE DERIVAR EN DELINCUENCIA Y MUERTE.	
Causa Última 2.1:	SÓN POCAS LAS FAMILIAS QUE SE PUEDEN BENEFICIAR DE LA PRACTICA DEPORTIVA.	SE CONVIERTE CON EL TIEMPO EN UN PROBLEMA SOCIAL QUE PUEDE DERIVAR EN DELINCUENCIA Y MUERTE.	

Magnitud	Fuerza explicativa	Clasificación de la evidencia
<p>Magnitud es la cantidad de causa presente en el contexto en que se va a planificar, que se mide en función de la frecuencia (número de veces que se presenta la causa) o la cantidad de causa presente. Es necesario establecerla, en primer lugar, porque si algunas tienen una magnitud muy pequeña (en el país, en los territorios o en algún grupo de población) se puede descartar.</p>	<p>La fuerza explicativa (también llamada fuerza causal o severidad) mide la cantidad de cambio que una causa indirecta genera sobre una directa o una causa directa sobre el problema, a través de la proporción de casos que tienen un problema (causa) y presentan el efecto, como en el siguiente ejemplo de letalidad (proporción de las personas que tienen determinada enfermedad y mueren a causa de la misma).</p>	<p>La evidencia de las relaciones causales entre un problema de desarrollo y sus causas o entre causas de distintos niveles es la demostración por métodos científicos de esta relación es cierta. La toma de decisiones basada en evidencias es un pilar esencial de la GpR que se aplicará en la elaboración de las redes de causalidad, en la selección y priorización de los productos y en la aplicación de los hallazgos que se deriven del seguimiento y la evaluación. De ser posible, tiene como base revisiones sistemáticas. Sin embargo, no siempre se dispone de revisiones sistemáticas, por esta razón a continuación se presenta una clasificación para valorar la calidad de la evidencia que aportan los distintos tipos de estudios u otras iniciativas.</p>
<p>Consultar Guía PES- Recuadro 3</p>	<p>Consultar Guía PES- Tabla 2</p>	<p>Consultar la Guía PES- La clasificación está en el Recuadro 4.</p>

Análisis de intervenciones con base a magnitud, evidencia y fuerza explicativa

Nombre de la institución: ASOCIACION NACIONAL DEPORTIVA DE PENTATLÓN MODERNO

Instrucciones:

Relacionar cada causa priorizada del problema principal con una intervención.

Cada intervención seleccionada debe tener eficacia probada, para lo cual debe verificarse la evidencia de la eficacia en cuestión.

Nota: toda información de la evidencia, ya sea copiada, citada y/o interpretada de documentos, de cualquier origen, deberá referenciarse con normas APA.

Problema principal:	xxxxxx		
Nombre de la intervención	Causa para la cual es eficaz (según jerarquización de causa: de más a menos)	Descripción de la eficacia de la intervención para influir sobre la causa (Copiar el párrafo del documento que explica la relación de influencia de la intervención y la causa analizada)	Clasificación de la evidencia consultada*
Problema Principal:	POBREZA		
Nombre de la intervención	Causa para la cual es eficaz - según jerarquización de causa de más a menos	Descripción de la eficacia de la intervención para influir sobre la causa (Copiar el párrafo del documento que explica la relación de influencia de la intervención y la causa analizada, use normas APA para referirse al documento)	Clasificación de la evidencia consultada*
Intervención 1	CREAR BECAS ATLETAS DESTACADOS	PERMITIRIA QUE EL ATLETA PUEDA TENER ACCESO A LA PRACTICA DEL DEPORTE	
Intervención 2	COMPRA DE EQUIPO DEPORTIVO PARA ATLETAS	AYUDARIA A MITIGAR LA NECESIDAD DEL EQUIPAMIENTO PARA LA PRACTICA	
Problema Principal:	POCA INVERSIÓN EN INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA		
Nombre de la intervención	Causa para la cual es eficaz - según jerarquización de causa de más a menos	Descripción de la eficacia de la intervención para influir sobre la causa (Copiar el párrafo del documento que explica la relación de influencia de la intervención y la causa analizada, use normas APA para referirse al documento)	Clasificación de la evidencia consultada*
Intervención 4	COORDINAR CON INSTITUCIONES EDUCATIVAS PROGRAMAS DE INCLUSION DEPORTIVA	PERMITIRIA QUE A TRAVES DE LA INSTITUCION ACADEMICA SE LOGRE QUE SE TENGAN ESPACIOS PARA LA PRACTICA DEPORTIVA	
Intervención 5	CONSENSUAR CON MUNICIPALIDADES CONSTRUCCION DE AREAS DEPORTIVAS	AYUDARIA A PODER PONER A DISPOSICIÓN DE MAYO NUMERO DE NIÑOS AREAS PARA PRACTICAR DEPORTE	

* Usar la misma clasificación que la de la evidencia de los factores causales, de la herramienta SPPD-10

Ficha del indicador	
Nombre de la institución:	ASOCIACION NACIONAL DE PENTATLÓN MODERNO
Nombre del Indicador (1)	ATLETA ACTIVO
Categoría del Indicador (2)	Resultado Institucional
Línea estratégica de la Política General de Gobierno asociada (3)	DESARROLLO SOCIAL
Política Pública Asociada (4)	POLITICA DE DESARROLLO SOCIAL Y POBLACIÓN
Descripción del Indicador (5)	Atletas en formación que va desde su iniciación hasta llegar a ser un atleta de alto rendimiento
Interpretación (6)	Atletas asociados en líneas 1, 2 y 3
Fórmula de cálculo (7)	numero de deportista Activos / numero de deportista programado

Ámbito geográfico (8)	Frecuencia de la medición (9)
<input checked="" type="checkbox"/> Nacional	<input type="checkbox"/> Mensual
<input type="checkbox"/> Regional	<input checked="" type="checkbox"/> Cuatrimestral
<input type="checkbox"/> Departamento	<input type="checkbox"/> Semestral
<input type="checkbox"/> Municipio	<input type="checkbox"/> Anual

Tendencia del Indicador	2023		2024		2025		2026		2027		2028		2029	
Años (10)	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo	Absoluto	Relativo
Valor del indicador (en datos absolutos y relativos) (11)	60%	65%	65%	70%	70%	75%	75%	80%	80%	85%	85%	90%	90%	95%

Línea base	
Año (2025)	Meta en datos absolutos (25)
2025	60
2029	90

Medios de Verificación	
Procedencia de los datos (13)	INFORME DE RESULTADOS AREA TECNICA
Unidad Responsable (14)	AREA TECNICA(COORDINADORA)
Metodología de Recopilación (15)	En base a la información que cada entrenador traslada a la Dirección Tecnica se recopila esta cantidad de atletas que se cuentan para su formación en sus tres líneas

Visión sustantiva, misión, valores y/o principios

Nombre de la institución: ASOCIACION NACIONAL DE PENTATLÓN MODERNO

Visión sustantiva

Contamos con una estrategia con resultados de corto, mediano y largo plazo; formando personas saludables, competitivas a nivel deportivo y destacandose a nivel internacional

Somos una entidad consolidada en la formación de atletas de alto rendimiento; así como formar un semillero fuerte.

Luchamos por estar entre las mejores cinco federaciones y/o asociaciones del deporte ferderado en el proximo cuatrienio

deseamos lograr llevar en cada evento del los juegos olimpicos a un pentatleta representado a Guatemala.

Misión

Apoyar a nuestros atletas para su preparación y participación en los juegos centroamericanos y del caribe, así como la búsqueda de la clasificación en los juegos Panamericanos y juegos Olímpicos; reflejando con estas participaciones el alto rendimiento de los pentatletas guatemaltecos. Dandoles la oportunidad de competir en los mas altos niveles internacionales a manera de obtener la madurez y experiencia deportiva para obtener resultados en esas categorías

Somos una entidad responsable del fomento y desarrollo del Pentatlón Moderno. Que tiene como fin primordial la promoción del deporte a nivel nacional e internacional, promovemos el pentatlón Moderno, impulsando el desarrollo deportivo de nuestros atletas, entregando al pueblo de Guatemala atletas altamente capacitados, realizando la correcta administración de los fondos públicos

Para garantizar la honradez, mantener la transparencia, asegurar nuestras metas definiendo nuestros planes de trabajo, elaborando los mecanismos adecuados, para mejorar el nivel deportivo y entregar atletas de alto rendimiento. Para mejorar la calidad de vida de niños y jóvenes guatemaltecos

No.	Valores (principios)	Describir brevemente como aplican los valores enunciados	Describir como los valores institucionales se
1.-	DISCIPLINA	LA DISCIPLINA AYUDA A TENER UN MEJOR CONTROL	ALCANZAN SUS OBJETIVOS
2.-	CONSTANCIA	DA FORMA A LA PROFESIONALISMO EN EL DEPORTE Y EN TODO	LOS HACE MEJORES EN TODO
3.-	ESFUERZO	AYUDA A LLEGAR A LAS METAS	LOS IMPULSA A LUCHAR POR LLEGAR

Análisis FODA

FORTALEZAS

DEBILIDADES

F1	buen ambiente de trabajo	D1	falta de instalaciones adecuadas
F2	entrenador general y un entrenador por disciplina	D2	Dificultad en la masificación, deporte costoso
F3	Comité Ejecutivo, Trabajando en una buena gestion	D3	nivel de compromiso intrainstitucional
F4	Buen manejo de recursos económicos	D4	poca capacidad de delegación
F5	Buena relación con entidades Deportivas nacionales e internacionales.	D5	orientacion en el manejo del ordenamiento de la entidad
F6		D6	
F7		D7	
F8		D8	
F9		D9	
F10		D10	

OPORTUNIDADES

ESTRATEGIAS FO

ESTRATEGIAS DO

O1	Dar oportunidad de toma de desciciones	FO1	ayuda a alcanzar metas, y a mejorar el desempeño del personal a cargo ya que estimula el liderazgo	DO1	Buscar alternativas, descentralizar el area de entreno
O2	Mejorar alineamiento orientado a resultados	FO2	nos permite tener metas alcansables a corto y mediano plazo	DO2	Buscar mecanismos de apoyo economico.
O3	Transmitir el conocimiento del entrenador general a entrenadores nacionales.	FO3	nos da mayor fluides estategica para mejorar el nivel de los atletas	DO3	Nos convierte en un deporte costoso y por lo mismo no accesible a la mayoría
O4		FO4	crear una accion de cascada, la cabeza esta bien el resto de equipo funciona como un reloj	DO4	Facilitar el apadrinamiento o patrocinio.
O5		FO5		DO5	es difícil concretar mayor participación dentro de la misma institución
O6		FO6		DO6	hay que mejorar la orientacion de las lineas de mando y trabajo para mejor aptimización
O7		FO7		DO7	hay que mejorar la orientacion de las lineas de mando y trabajo para mejor aptimización
O8		FO8		DO8	

AMENAZAS

ESTRATEGIAS FA

ESTRATEGIAS DA

A1	Falta de competitividad a Nivel	FA1	fogues con paises del area de norceca	DA1	buscar un orientador (a) profesional para los atletas
A2	Falta de atletas, debido a poco espacio de	FA2	descentralizar areas de entreno	DA2	deportivos del pentatlón moderno
A3	Pocos atletas con pasión real	FA3		DA3	
A4		FA4		DA4	
A5		FA5		DA5	
A8		FA8		DA8	
A9		FA9		DA9	
A10		FA10		DA10	



**PENTATLON MODERNO
GUATEMALA**

Análisis de capacidades y FODA

Nombre de la institución:

ASOCIACIÓN NACIONAL DE PENTATLÓN MODERNO

Instrucciones:

El análisis de capacidades es importante para determinar la cantidad de productos que la institución puede entregar con la capacidad instalada que tiene y, a través de ello, establecer en qué porcentaje se está cubriendo a la población elegible y cuáles son las brechas existentes para programar su cobertura.

Análisis de capacidades

Elementos a considerar en el análisis

Fortalezas: La Asociación de Pentatlón a logrado mejorar mecanismos de control interno que permiten mejorar la optimización de sus recursos economicos y humanos.

Debilidades: poca capacidad de delegacion dentro del personal y la excesiva desconfianza no permiten un desembolvimiento óptimo para alcanzar el alto desempeño.

Oportunidades: La apertura de la UIPM para el desarrollo del Pentatlón Moderno en Guatemala y el apoyo de CDAG y COG para los atletas nos permiten alcanzar un nivel ante las pòtencias de nuestro deporte.

Amenazas: Las escasas politicas de apoyo de las intituciones educativas hacia los atletas que alcanzan un óptimo nivel para el desarrollo de estos jovenes.

Análisis de actores

Nombre de la institución: ASOCIACIÓN NACIONAL DE PENTATLÓN MODERNO

Instrucciones:

Los actores son aquellos agentes con los cuales se establece alguna relación, sea ésta de coordinación, alianza o apoyo a la gestión institucional en uno o más cursos de acción relacionados con la problemática priorizada, también pueden asumir una actitud de indiferencia o ser contrarios a la intervención que se pretende desarrollar. Pueden ser personas, grupos de personas, organizaciones o instituciones.

No.	Actor nombre y descripción	(1)	(2)	(3)	(4)	Recursos	Acciones principales y como puede influir en la gestión institucional del problema	Ubicación geográfica y área de influencia
		Rol	Importancia	Poder	Interés			
1	CONGRESO DE LA REPUBLICA	2	1	1	-1	MARCO LEGAL	LEGISLATIVO	
2	CONTRALORIA GENERAL DE CUENTAS	2	0	1	1	CONTROLES DE FISCALIZACIÓN	CONTROLES Y RENDICION DE CUENTAS	
3	FINANZAS	2	0	1	1	CONTROLES PRESUPUESTARIOS	MEJORAR MECANISMOS FINANCIEROS	
4	SEGEPLAN	2	0	1	1	PLANIFICACIÓN ESTRATEGICA	CONTROLES Y PROYECCION PRESUPUESTARIA	
5	CDAG	1	1	1	1	LOGISTICO/TECNICO O/FINANCIERO	PROCESOS TECNICOS Y ADMINISTRATIVOS	
6	COG	2	1	1	1	LOGISTICO/TECNICO O/FINANCIERO	PROCESOS TECNICOS APOYO FINANCIERO	
7	CONADER	1	0	0	-1	TECNICO	MAYOR COMPLEMENTACIÓN	

(1) Rol que desempeñan:		(2) Importancia de las		(3) Jerarquización del		(4) Interés que posea el actor	
Facilitador	2	A favor	1	Alto	1	Alto interés	1
Aliado	1	Indeciso/ indiferente	0	Medio	0	Bajo Interés	-1
Oponente	-1	En contra	-1	Bajo	-1		
Neutro	0						